

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**«ХАРКІВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ»**

Кафедра	Електричні станції
Спеціальність	141 – Електроенергетика, електротехніка і електромеханіка, 176 – Мікро- та наносистемна техніка
Освітня програма	Стала та відновлювана енергетика: електрична та мікроелектронна інженерія
Форма навчання	Денна
Навчальна дисципліна	Менеджмент проєктів з відновлюваних джерел енергії
Семестр	3

**ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ТА ЗАВДАНЬ, ВКЛЮЧЕНИХ ДО**  
**ЕКЗАМЕНАЦІЙНИХ БІЛЕТІВ ІЗ ДИСЦИПЛІНИ**

Кількість білетів \_\_\_\_\_

Затверджено на засіданні кафедри  
протокол № \_\_\_\_\_ від \_\_\_\_\_ 20 р.

Зав. кафедрою

\_\_\_\_\_ Олександр Лазуренко

Екзаменатор

\_\_\_\_\_ Георгій Мельников

- Що таке проєкт. Різновиди проєктів. Ознаки, що відрізняють проєкти від інших планів, програм. Поняття „ідея проєкту”. Концепція проєкту та етапи її розробки.
- Поняття управління проєктами. В чому полягає об'єктивна необхідність управління проєктами. Елементи системи управління проєктами, їх склад і взаємозв'язок.
- Основні умови і цілі управління проєктами. Функції управління проєктами. Проаналізуйте їх.
- Що включають у себе такі етапи обґрунтування ефективності проєкту, як передпроєктне дослідження, додаткове дослідження та заключне дослідження проєкту?
- Яку інформацію надає аналітикам обґрунтування технічних і економічних можливостей виконання проєкту? Основні етапи техніко-економічного, фінансового та загальноекономічного аналізу.
- Мета екологічної та соціальної експертизи майбутнього проєкту. Основні показники оцінки ефективності проєкту.
- Методи оцінки ефективності інвестицій. Опишіть методику розрахунку основних фінансових показників, які застосовуються для відбору ефективних проєктів. Визначте переваги та недоліки різних фінансових показників оцінки ефективності проєктів.
- Поняття організаційної структури управління проєктом. Принципи формування проєктних груп. Базові елементи організаційної структури управління проєктами.
- Функціональний та цільовий підходи, їх переваги та недоліки. Види зовнішніх організаційних структур, їх характеристики та умови використання.
- Визначте особливості функціонування проєктної організаційної структури управління.
- Переваги та недоліки матричної організаційної структури. Охарактеризуйте різновиди матричної ОСУ. В яких проєктах застосовується кожна з них?
- Дайте характеристику внутрішнім організаційним структурам управління проєктом. Чому, на Вашу думку, більшість підприємств при реалізації проєкту використовують змішану структуру управління?
- Основні функції управління проєктом. Зв'язок функцій, підсистем управління проєктом і життєвого циклу.
- Поняття структури проєкту. Основні вимоги до структури проєкту?
- Охарактеризуйте структуру проєкту. Основні задачі структуризації проєкту. Моделі структуризації проєкту. Назвіть основні методи структуризації проєкту. Необхідність проведення структуризації в управлінні проєктами.
- Моніторинг часу виконання робіт. Розробка звітів про статус проєкта.
- Визначення проєктного планування. Етапи загального процесу планування. Назвіть основні процеси планування проєктів, дайте їм характеристику. Охарактеризуйте допоміжні процеси планування проєктів.
- Поняття плану проєкту. Рівні управління проєктами. Що включає система контролю дотримання параметрів проєкту? Види контролю в процесі управління проєктами.
- Форми графічного відображення робіт проєкту.
- Охарактеризуйте елементи побудови сіткового графіка. Наведіть приклади застосування сіткового планування.
- Основні принципи побудови стрілочних графіків та графіків передування?
- Сутність, завдання та види календарних планів. Назвіть основні етапи розробки календарних планів.
- Значення сіткового планування в управлінні проєктами. Критичний шлях. Оптимізація сіткового графіка. Охарактеризуйте основні напрямки оптимізації планів.

- Ресурси проєкту. Складові процесу планування ресурсів. Джерела фінансування проєкту. Проведення яких етапів включає процес планування ресурсів?
- Мета планування витрат. Кошторис витрат проєкту. Управління контрактами. Типи контрактів.
- Бюджет проєкту і порядок його складання. Мета складання планового балансу грошових надходжень і витрат.
- В чому полягає контроль за виконанням проєкту. З якою метою він проводиться. Які етапи включає контроль. Що є предметом та об'єктами контролю.
- Види контролю за виконанням проєкту. Основні завдання бюджетного контролю.
- Контроль виконання календарних планів. Вимоги до підготовки звітів. Методи і показники аналізу виконання проєктів.
- Що розуміють під невизначеністю та ризиком проєкту. Сутність управління ризиками. Найбільш поширені види ризиків.
- Класифікація ризику за джерелами виникнення. Причини виникнення проєктних ризиків. Послідовність виконання робіт по аналізу ризиків.
- В чому полягає кількісний та якісний аналіз ризику. Методи та методики аналізу ризиків. Способи зниження ризиків проєкту.
- Поясніть поняття якості. Значення якості в забезпеченні конкурентоспроможності продукції проєкту.
- Засоби управління якістю. Охарактеризуйте їх. Значення добровільної та обов'язкової сертифікації продукції проєкту.
- Принципи управління якістю відповідно до Державного стандарту України ISO 9000-2001. Роботи по забезпеченню якості проєкту.
- Основні положення програми забезпечення якості проєкту. Етапи сертифікації підприємства за стандартом ISO-9000.
- Охарактеризуйте основні положення системного управління якістю. Наведіть класифікацію витрат із метою обліку і аналізу витрат, пов'язаних із забезпеченням якості проєкту. Методи контролю якості проєкту. Охарактеризуйте їх.
- Поняття торгів, з якою метою їх проводять. За якими напрямками відбувається здійснення закупівель? Способи та процедури закупівель. Що являє собою процедура запиту цінових пропозицій?
- Вимоги до тендерної документації. Що таке тендерний комітет, які функції він виконує?
- Дайте коротку характеристику процедури проведення відкритих торгів. Які торги називають закритими? Що таке двоступеневі торги? Коли торги визнаються недійсними?
- Які з функцій систем календарно-сіткового планування реалізовано в Microsoft Project.
- Характерні помилки при плануванні впровадження системи автоматизації управління проєктами.
- Класи систем автоматизації управління проєктами.
- Поясніть поняття "команда" та вкажіть, які основні риси притаманні даній категорії. Охарактеризуйте основні стадії життєвого циклу команди проєкту. Перерахуйте заходи щодо відбору працівників до команди проєкту.
- Якими рисами характеру, на вашу думку, повинен володіти менеджер проєкту? Поняття лідерства у проєкті. Стили управління. Методи навчання.
- Охарактеризуйте сучасний погляд на поняття „конфлікту”. У яких випадках конфлікт є позитивним, а в яких негативним? Види конфліктів.
- Фактори, що сприяють попередженню деструктивних конфліктів під час виконання проєктів. Основні моделі управління конфліктами.